



แผนปฏิบัติการประจำปี 2562  
สำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

## ส่วนที่ 1 : บทนำ

### ประวัติความเป็นมาและสภาพปัจจุบันของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร เป็นสถาบันอุดมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

ปีพุทธศักราช 2516 มติคณะรัฐมนตรีอนุมัติให้กรมการฝึกหัดครูจัดตั้งวิทยาลัยครูกำแพงเพชร โดยสถาปนาขึ้น เมื่อ 29 กันยายน 2516 ตั้งอยู่เขตหมู่บ้านวังยาง หมู่ที่ 1 ตำบลนครชุม อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร มีเนื้อที่ 421 ไร่ 58 ตารางวา

ปีพุทธศักราช 2518 มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติวิทยาลัยครู พุทธศักราช 2518 ยกฐานะเป็นสถาบันอุดมศึกษา สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ

ปีการศึกษา 2519 เปิดรับนักศึกษาภาคปกติรุ่นแรก โดยรับนักศึกษาระดับ ป.กศ. จำนวน 392 คน ซึ่งนักศึกษาได้รับการคัดเลือกจากสภาตำบลต่างๆ ในเขต จังหวัดกำแพงเพชรและจังหวัดตาก

ปีพุทธศักราช 2527 มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติวิทยาลัยครู (ฉบับที่2) พุทธศักราช 2527 มีผลให้วิทยาลัยครูสามารถผลิตบัณฑิตสาขาวิชาชีพอื่นที่ไม่ใช่วิชาชีพครูได้

ปีการศึกษา 2529 เปิดรับนักศึกษา ภาค กศ.บป. เป็นรุ่นแรก

ปีพุทธศักราช 2535 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯพระราชทานนามวิทยาลัยครูทั้ง 36 แห่งว่า “สถาบันราชภัฏ” เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2535

ปีพุทธศักราช 2538 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงลงพระปรมาภิไธยประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีผลให้วิทยาลัยครูกำแพงเพชรมีฐานะเป็นสถาบันราชภัฏกำแพงเพชร ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2538

ปีการศึกษา 2541 เปิดรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ภาคพิเศษ หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษาเป็นรุ่นแรก

ปีการศึกษา 2543 เปิดรับนักศึกษา ภาค พิเศษ ที่ อ.แม่สอด จ.ตาก ใช้สถานที่โรงเรียนสรรพวิทยาคมเป็นศูนย์การศึกษาเป็นรุ่นแรก

ปีการศึกษา 2544 จัดตั้งศูนย์ขยายโอกาสอุดมศึกษาสู่ท้องถิ่นบนพื้นที่ 600 ไร่ ของสถาบันที่ ต.แม่ปะ อ.แม่สอด จ.ตาก และเปิดรับนักศึกษาภาคปกติเป็นรุ่นแรก

ปีการศึกษา 2545 เปิดรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ภาคพิเศษ หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนา และหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอนเป็นรุ่นแรก

ปีการศึกษา 2546 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ลงทรงพระปรมาภิไธยประกาศในพระราชกิจจานุเบกษา ใช้พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.2546 มีผลให้สถาบันราชภัฏอยู่ในโครงสร้างเดียวกับมหาวิทยาลัยในสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

**ปีพุทธศักราช 2547** พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงลงพระปรมาภิไธยในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏวันที่ 9 มิถุนายน 2547 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา ในวันที่ 14 มิถุนายน 2547 จึงมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2547 เป็นต้นไป ทำให้สถาบันราชภัฏ 41 แห่งทั่วประเทศ มีสถานภาพเป็น “มหาวิทยาลัยราชภัฏ” มีความเป็นอิสระและเป็นนิติบุคคล เป็นส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

**ปีพุทธศักราช 2548** เปิดรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ภาคพิเศษ หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน และหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนา ณ ศูนย์อุดมศึกษาแม่สอด เป็นรุ่นแรก

**ปีพุทธศักราช 2550** เปิดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา ภาคพิเศษ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น และหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

**ปีพุทธศักราช 2551** เปิดรับนักศึกษา ภาคพิเศษ ตามโครงการความร่วมมือกับกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาการจัดการการคลัง เป็นรุ่นแรก โดยรับนักศึกษาที่เป็นบุคลากรองค์กรปกครองท้องถิ่นจากจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดตากและจังหวัดสุโขทัย

**ปีพุทธศักราช 2552** เปิดรับนักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรดุษฎีบัณฑิตสาขายุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนา (รุ่นแรก)

**ปีพุทธศักราช 2557** เปิดรับนักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรดุษฎีบัณฑิตสาขาการบริหารการศึกษา (รุ่นแรก)

ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยมีหน่วยงานที่ทั้งสิ้น 14 หน่วยงาน ประกอบด้วย คณะครุศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม บัณฑิตวิทยาลัย สำนักงานอธิการบดี สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม สำนักประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด และสำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้

## ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมา

### 1.1 ชื่อหน่วยงาน สำนักงานอธิการบดี

### 1.2 ที่ตั้ง

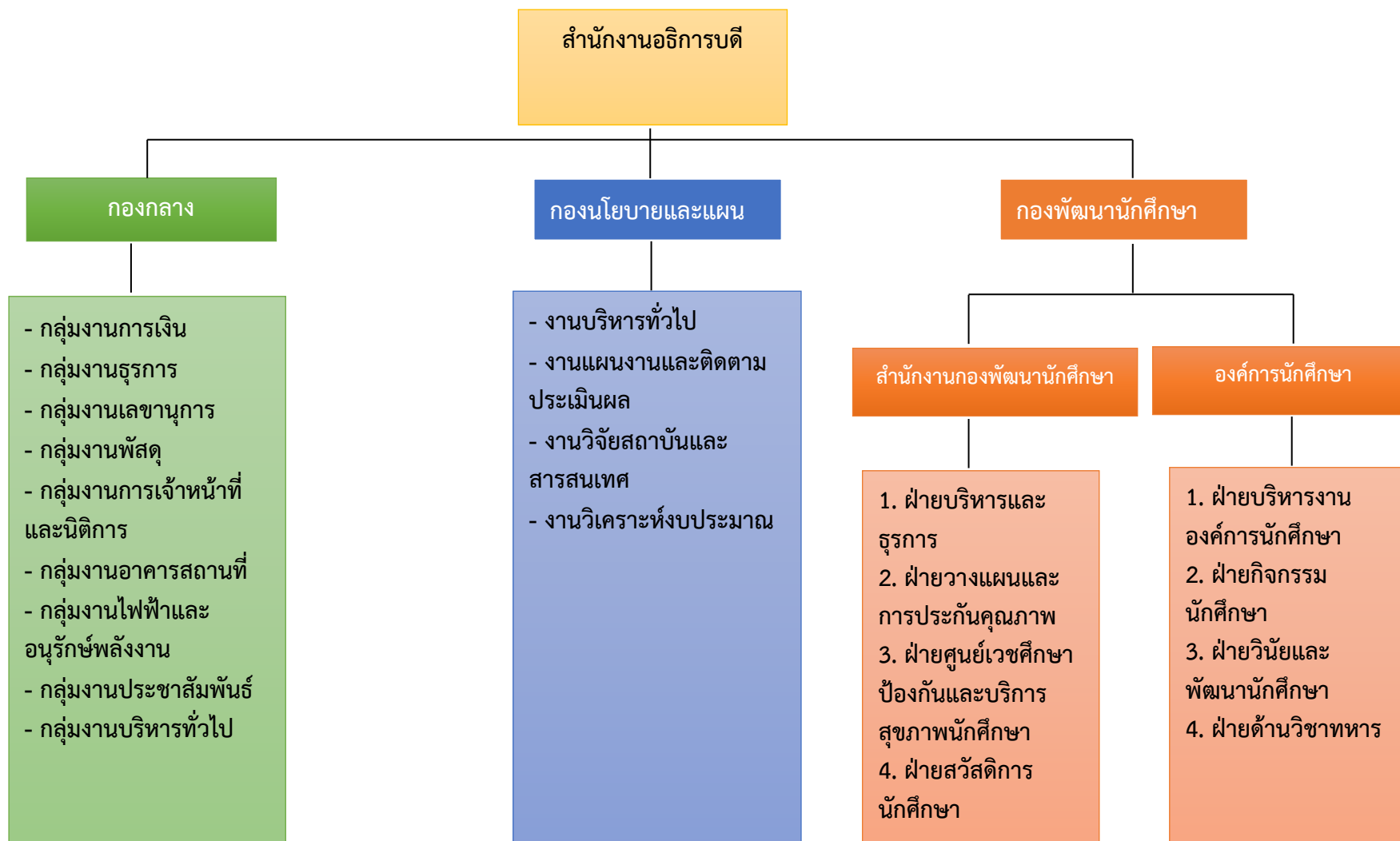
อาคารเรียนรวมและอำนวยการ (อาคาร 14)

อาคารกองพัฒนานักศึกษา

### 1.3 ประวัติความเป็นมาโดยย่อ

ตามที่สถาบันราชภัฏกำแพงเพชร ได้เปลี่ยนสถานภาพมาเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2547 เป็นต้นมา มีผลทำให้มีการแบ่งหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยใหม่เป็น 10 หน่วยงาน และสำนักงานอธิการบดี เป็นหนึ่งในหน่วยงานดังกล่าว ปัจจุบัน สำนักงานอธิการบดีแบ่งโครงสร้างประกอบด้วยกลุ่มงานและกอง ดังนี้ กลุ่มงานบริหารทั่วไป กลุ่มงานธุรการ กลุ่มงานเลขานุการ กลุ่มงานการเงิน กลุ่มงานพัสดุ กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่และนิติการ กลุ่มงานประชาสัมพันธ์ กลุ่มงานอาคารสถานที่ กลุ่มงานไฟฟ้าและอนุรักษ์พลังงาน กองนโยบายและแผน และกองพัฒนานักศึกษา

# โครงสร้างองค์กร สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร



**ข้อมูลพื้นฐานของสำนักงานอธิการบดี**

**จำนวนบุคลากรของมหาวิทยาลัย**

หน่วยงาน	บุคลากรสายสนับสนุน									รวม ตาม หน่วยงาน	ร้อยละ
	ภาคปฏิบัติการ						ภาคสนาม				
	ขรก.	พจน. ม.	พจน.ร.	ลจ.ป.	สญจ.	รวม	ลจ.ป.	สญจ.	รวม		
สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- กองกลาง	5	26	9	2	18	60	5	44	49	109	81.34
- กองพัฒนานักศึกษา	-	5	-	-	6	11	-	8	8	19	14.17
- กองนโยบายและแผน	1	5	-	-	-	6	-	-	-	6	4.47
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>24</b>	<b>77</b>	<b>5</b>	<b>52</b>	<b>57</b>	<b>134</b>	<b>100.00</b>

(ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2561)

หมายเหตุ : ขรก. หมายถึง ข้าราชการ / พจน.ม. หมายถึง พนักงานมหาวิทยาลัย / พจน.ร. หมายถึง พนักงานราชการ / ลจ.ป. หมายถึง ลูกจ้างประจำ / สญจ. หมายถึง ลูกจ้างประจำตามสัญญาจ้าง

## ยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 1. นโยบายรัฐบาล (คำแถลงนโยบายของรัฐบาล พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี วันที่ 10 กันยายน 2557)

รัฐบาลได้นำยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศว่าด้วยการเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนาตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาเป็นหลักสำคัญ ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งทรงเน้นความพอดีพอสมพอควรแก่ฐานะความมีเหตุมีผล และการมีภูมิคุ้มกันมาเป็นแนวคิด ใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 แนวทางของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ และความต้องการของประชาชน ซึ่งแสดงออกมาโดยตลอดและน่าจะชัดเจนขึ้นในช่วงเวลาแห่งการออกแบบการปฏิรูปประเทศ รัฐบาลมีนโยบายในเรื่องต่างๆ จำแนกเป็น 11 ด้าน ดังนี้

- 1) การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- 2) การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ
- 3) การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ
- 4) การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
- 5) การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
- 6) การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- 7) การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- 8) การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และพัฒนา และนวัตกรรม
- 9) การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
- 10) การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบในภาครัฐ
- 11) การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

### 2. นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2558 – 2564

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ได้ดำเนินการทบทวนและประเมินสถานการณ์และมีการหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาอย่าง ได้ดำเนินการทบทวนและประเมินสถานการณ์และมีการหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาอย่างต่อเนื่อง นำมาสู่การพัฒนาปรับปรุงและเสนอเป็นนโยบายความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2558 – 2564 เพื่อเป็นกรอบด้านความมั่นคงในระยะ 7 ปี เชื่อมโยงและต่อเนื่องกับทิศทางการพัฒนาประเทศภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2559 – 2564) ประกอบด้วย 16 ประเด็นนโยบาย ซึ่งได้ลำดับความสำคัญ เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายมีทิศทางที่ชัดเจน กำหนดเป็นสองส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 นโยบายเสริมสร้างความมั่นคงที่เป็นแก่นหลักของชาติ

1. เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
2. สร้างความเป็นธรรม ความโปร่งใส และความสมานฉันท์ในชาติ
3. ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

ส่วนที่ 2 นโยบายความมั่นคงแห่งชาติทั่วไป

4. จัดระบบการบริหารจัดการชายแดนเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาข้ามพรมแดน
5. สร้างเสริมศักยภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ
6. ปกป้อง รักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล

7. จัดระบบ ป้องกันและแก้ไขปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมือง
8. เสริมสร้างความเข้มแข็งและภูมิคุ้มกันความมั่นคงภายใน
9. เสริมสร้างความมั่นคงของชาติจากภัยการทุจริตคอร์รัปชัน
10. เสริมสร้างความมั่นคงทางเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์
11. รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
12. เสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร
13. พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ
14. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ
15. พัฒนาระบบงานข่าวกรองให้มีประสิทธิภาพ
16. เสริมสร้างดุลยภาพในการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

### 3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และกรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ โดยมีแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

1. การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
  - 1.1) การส่งเสริมด้านการวิจัยและพัฒนา
  - 1.2) การพัฒนาผลิตภาพแรงงาน
  - 1.3) การส่งเสริมผู้ประกอบการที่เข้มแข็งและพาณิชย์ดิจิทัล
  - 1.4) การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน
  - 1.5) การปรับโครงสร้างการผลิต
2. การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ
  - 2.1) การพัฒนาศักยภาพคนในทุกช่วงวัยให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ
  - 2.2) การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง
  - 2.3) การพัฒนาด้านสุขภาพ
  - 2.4) การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีพในสังคมสูงวัย
3. การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
  - 3.1) การยกระดับรายได้และสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพ
  - 3.2) การจัดบริการทางสังคมให้ทุกคนตามสิทธิขั้นพื้นฐาน และเน้นการสร้างภูมิคุ้มกันระดับปัจเจก
  - 3.3) การสร้างความเสมอภาคในการเข้าถึงทรัพยากร



- 3.4) การเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค
4. การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง
  - 4.1) การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของเมือง
  - 4.2) การพัฒนาด้านการขนส่งและโลจิสติกส์เชื่อมโยงกับเพื่อนบ้าน
  - 4.3) การส่งเสริมการลงทุน การค้าชายแดน และการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ
5. การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - 5.1) การรักษาทุนทางธรรมชาติเพื่อการเติบโตสีเขียว
  - 5.2) การส่งเสริมการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - 5.3) การส่งเสริมการผลิต การลงทุน และการสร้างงานสีเขียว
  - 5.4) การจัดการมลพิษและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
  - 5.5) การพัฒนาความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ
  - 5.6) การเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ
6. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ
  - 6.1) การสร้างความโปร่งใสในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติราชการ
  - 6.2) การพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
  - 6.3) การสร้างรูปแบบการพัฒนา อปท. ให้เหมาะสม
  - 6.4) การสร้างระบบตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ

#### 4. ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 – 2565)

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้จัดทำกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 – 2565) ขึ้น เพื่อเป็นกรอบและแนวทางการพัฒนาการศึกษาที่ชัดเจนร่วมกันของอุดมศึกษาไทย โดยมีเป้าหมายของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ 2 เมื่อสิ้นสุดแผนในปี พ.ศ. 2565 คือ “ยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทย เพื่อผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพสามารถปรับตัวสำหรับงานที่เกิดขึ้นตลอดชีวิตพัฒนาศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้างความรู้และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในโลกาภิวัตน์ สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่นไทยโดยใช้กลไกของธรรมาภิบาลการเงินการกำกับมาตรฐานและเครือข่ายอุดมศึกษานับพื้นฐานของเสรีภาพทางวิชาการความหลากหลายและเอกภาพเชิงระบบ ” ประกอบด้วย

- 1) ยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทยเพื่อผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ
- 2) พัฒนาศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้างความรู้ และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 3) สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่นไทย โดยใช้กลไกธรรมาภิบาล การเงิน การกำกับมาตรฐานและเครือข่ายอุดมศึกษานับพื้นฐานของเสรีภาพทางวิชาการ ความหลากหลาย และเอกภาพเชิงระบบ

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ได้ดำเนินงานตามกรอบแผนอุดมศึกษาโดยได้จัดทำยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับทิศทางและกรอบการดำเนินงานตามแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 – 2565) เช่น ด้านการเรียนการสอนมีการลดเล็กลงหลักสูตรที่ไม่เป็นความต้องการของตลาดแรงงาน สร้างกระบวนการพัฒนานักศึกษาเพื่อความแข็งแกร่งทางวิชาการและ

คุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนให้แก่การศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย สร้างหลักสูตรเพื่อพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา สนับสนุนและส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม มีกองทุนสนับสนุนการพัฒนาอาจารย์และบุคลากร มีการจัดวางระบบการเงิน งบประมาณ ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

## 5. นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (นายแพทย์ธีระเกียรติ เจริญเศรษฐศิลป์)

กระทรวงศึกษาธิการจะดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) ภายใต้ วิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งได้กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญฯ โดยมียุทธศาสตร์ด้านการศึกษาที่จะดำเนินการ 6 ด้าน ดังนี้ 1) ความมั่นคง ตัวอย่างกิจกรรมในการจัดศึกษาของสถานศึกษาในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ หากในพื้นที่ชายแดนภาคใต้ไม่สงบก็จะส่งผลกระทบต่อคุณภาพการศึกษา หรือกรณีปัญหาโรงเรียนในเขตพื้นที่สูงจังหวัด ชายแดนภาคเหนือ (โรงเรียนชายขอบ) ซึ่งที่ผ่านมาพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงให้ ความสำคัญกับการศึกษาของโรงเรียนในจังหวัดชายแดนภาคใต้และโรงเรียนชายขอบด้วยเช่นกัน ทั้งการให้ ความสำคัญกับภาษาที่ใช้ในพื้นที่ หรือสิ่งที่เรียนสถานศึกษา ฯลฯ ดังนั้น ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงจึงมี ความสำคัญกับนโยบายด้านการศึกษาเป็นอย่างมาก 2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยส่งเสริมให้มีคนไทยมีความสามารถในการแข่งขันกับ นานาประเทศได้ อาทิ การส่งเสริมด้านภาษาอังกฤษหรือการอาชีวศึกษาแนวใหม่ที่มีความร่วมมือกับภาคเอกชน ซึ่งจะช่วยให้การอาชีวศึกษาของไทยมีความสามารถในการแข่งขันกับนานาประเทศมากขึ้น ก็ถือเป็นตัวอย่าง กิจกรรมโครงการของยุทธศาสตร์ด้านนี้ 3) การลงทุนในทรัพยากรมนุษย์ โดยเฉพาะการลงทุนกับเด็กเล็กในระดับ Pre-school เป็นสิ่งสำคัญ มาก เพราะเป็นการลงทุนที่ได้ผลมากที่สุด นอกจากนี้ การลงทุนในทรัพยากรมนุษย์ หมายถึง การพัฒนาครูด้วย 4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม อาทิ การประเมินผล นักเรียนร่วมกับนานาชาติ หรือ PISA ซึ่งคะแนนเฉลี่ยในแต่ละวิชาของเด็กไทยยังไม่อยู่ในระดับที่น่าพอใจ แต่ หากคะแนนสูงสุดของเด็กไทยในแต่ละวิชา พบว่ามีคะแนนมากกว่านักเรียนสิงคโปร์ที่ได้อันดับหนึ่งจากการ ประเมินผล PISA แต่การที่คะแนนเฉลี่ย PISA ของเด็กไทยได้อันดับต่ำ เพราะไทยส่งทุกโรงเรียนเข้ารับการ ประเมิน รวมถึงโรงเรียนขนาดเล็กและโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ซึ่งหลายโรงเรียนยังคงมีคะแนนต่ำด้วย จึงทำให้ค่าเฉลี่ยของประเทศต่ำลง ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าเป็นตัวอย่างของความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา ระหว่างโรงเรียนที่มีความพร้อมกับโรงเรียนในชนบทที่ยังขาดการสนับสนุนในด้านต่างๆ ดังนั้น เราต้องกลับไป พิจารณาว่าโรงเรียนเหล่านั้นยังขาดอะไรบ้าง เช่น ขาดครูก็คน มีครูครบชั้นหรือไม่ ครูสอนไม่ตรงสาขา เป็นต้น เพื่อทำการสนับสนุนและแก้ปัญหาได้ตรงจุด 5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีหลากหลายโครงการที่สำคัญ อาทิ โครงการเศรษฐกิจพอเพียง นโยบายโรงเรียนคุณธรรม เป็นต้น 6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เช่น การดำเนินการด้านต่างๆ ของ คณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัด (กศจ.) เป็นต้น สิ่งที่สำคัญอีกประการ คือ "กระทรวงศึกษาธิการต้องการสร้างเด็กให้โตขึ้นมา เกลียดการโกง หรือเติบโต ขึ้นมากับความไม่โกง ด้วยการปลูกฝังการไม่โกงไว้ในบรรยากาศ ระบบ และการสนทนา เพราะการไม่โกง มีวิธีการเดียว ก็คือ ให้เกลียดการโกง และจะได้ไม่ทำ"

## 7. แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579

เนื่องจากแผนการศึกษาแห่งชาติฉบับปรับปรุง (พ.ศ. 2552 – 2559) จะสิ้นสุดในปีพ.ศ.2559 ดังนั้น ส านักงานเลขาธิการสภาการศึกษาจึงได้จัดทำแผนการศึกษาแห่งชาติพ.ศ. 2560 – 2579 ซึ่งเป็นแผนระยะยาว 20 ปีเพื่อเป็นแผนแม่บทสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา โดยกำหนด วิสัยทัศน์จุดมุ่งหมาย เป้าหมาย ตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์ของแผนการศึกษาแห่งชาติดังนี้

วิสัยทัศน์(Vision) “คนไทยทุกคนได้รับการศึกษาและเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ ดำรงชีวิตอย่างเป็นสุข สอดคล้องกับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการเปลี่ยนแปลงของโลกศตวรรษที่ 21”

วัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษา 4 ประการ คือ

- 1) เพื่อพัฒนาระบบและกระบวนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ
- 2) เพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นพลเมืองดีมีคุณลักษณะทักษะและสมรรถนะที่สอดคล้องกับ บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติและยุทธศาสตร์ชาติ
- 3) เพื่อพัฒนาสังคมไทยให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้และคุณธรรม จริยธรรม รู้รักสามัคคีและ ร่วมมือผนึกกำลังมุ่งสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

4) เพื่อนำประเทศไทยก้าวข้ามกับดักประเทศที่มีรายได้ปานกลาง และความเหลื่อมล้ำ ภายในประเทศลดลงเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และจุดมุ่งหมายในการจัดการศึกษาดังกล่าวข้างต้น  
แผนการศึกษาแห่งชาติได้วางเป้าหมายไว้ 2 ด้าน

คือ 1) เป้าหมายด้านผู้เรียน (Learner Aspirations) โดยมุ่งพัฒนาผู้เรียนทุกคนให้มีคุณลักษณะและ ทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 (3Rs8Cs) ประกอบด้วย ทักษะและคุณลักษณะ  
ต่อไปนี้

- 3Rs ได้แก่ การอ่านออก (Reading) การเขียนได้(Writing) และการคิดเลขเป็น (Arithmetics)
- 8Cs ได้แก่ ทักษะด้านการคิดอย่างมีวิจารณญาณ และทักษะในการแก้ปัญหา (Critical Thinking and Problem Solving) ทักษะด้านการสร้างสรรค์และนวัตกรรม (Creativity and Innovation) ทักษะด้านความเข้าใจต่างวัฒนธรรม ต่างกระบวนทัศน์(Cross – cultural Understanding) ทักษะด้านความร่วมมือ การทำงานเป็นทีม และภาวะผู้นำ (Collaboration, Teamwork and Leadership) ทักษะด้านการ สื่อสาร สารสนเทศ และการรู้เท่าทันสื่อ (Communications, Information and Media Literacy) ทักษะด้าน คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Computing and ICT Literacy) ทักษะอาชีพ และ ทักษะการเรียนรู้(Career and Learning Skills) และความมีเมตตา กรุณา มีวินัย คุณธรรม จริยธรรม (Compassion)

2) เป้าหมายของการจัดการศึกษา (Aspirations) 5 ประการ ดังนี้

- 2.1) ประชากรทุกคนเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานอย่างทั่วถึง (Access)
- 2.2) ผู้เรียนทุกคน ทุกกลุ่มเป้าหมายได้รับบริการการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานอย่าง เท่าเทียม (Equity)
- 2.3) ระบบการศึกษาที่มีคุณภาพ สามารถพัฒนาผู้เรียนให้บรรลุขีดความสามารถเต็มตาม ศักยภาพ (Quality)
- 2.4) ระบบการบริหารจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการลงทุนทางการศึกษาที่คุ้มค่า และบรรลุเป้าหมาย (Efficiency)
- 2.5) ระบบการศึกษาที่สนองตอบและก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกที่เป็นพลวัตและ บริบทที่เปลี่ยนแปลง (Relevancy)

มีแผนการศึกษาแห่งชาติได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาการศึกษาภายใต้ 6 ยุทธศาสตร์หลักที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ดังนี้  
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคมและประเทศชาติมีเป้าหมาย ดังนี้

- 2.1 คนทุกช่วงวัยมีความรักในสถาบันหลักของชาติและยึดมั่นการปกครองระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีตัวชี้วัดที่สำคัญ
- 2.2 คนทุกช่วงวัยในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้และพื้นที่พิเศษได้รับ การศึกษาและเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ มีตัวชี้วัดที่สำคัญ
- 2.3 คนทุกช่วงวัยได้รับการศึกษา การดูแลและป้องกันจากภัยคุกคามในชีวิตรูปแบบใหม่ มีตัวชี้วัดที่สำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตและพัฒนากำลังคน การวิจัย และนวัตกรรม เพื่อสร้างขีด ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ มีเป้าหมาย ดังนี้

- 2.1 กำลังคนมีทักษะที่สำคัญจำเป็นและมีสมรรถนะตรงตามความต้องการของตลาดงาน และการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ มีตัวชี้วัดที่สำคัญ
- 2.2 สถาบันการศึกษาและหน่วยงานที่จัดการศึกษามีผลิตบัณฑิตที่มีความเชี่ยวชาญและ เป็นเลิศเฉพาะด้าน มีตัวชี้วัดที่สำคัญ
- 2.3 การวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างผลผลิตและมูลค่าเพิ่ม ทางเศรษฐกิจ มีตัวชี้วัดที่สำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัย และการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้มี เป้าหมายดังนี้

- 3.1 ผู้เรียนมีทักษะและคุณลักษณะพื้นฐานของพลเมืองไทย และทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21
- 3.2 คนทุกช่วงวัยมีทักษะ ความรู้ความสามารถ และสมรรถนะตามมาตรฐานการศึกษา และมาตรฐานวิชาชีพ และพัฒนาคุณภาพชีวิตได้ตามศักยภาพ
- 3.3 สถานศึกษาทุกระดับการศึกษาสามารถจัดกิจกรรม/กระบวนการเรียนรู้ตามหลักสูตร อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน มีตัวชี้วัดที่สำคัญ
- 3.4 แหล่งเรียนรู้สื่อตำราเรียน นวัตกรรม และสื่อการเรียนรู้มีคุณภาพและมาตรฐาน และ ประชาชนสามารถเข้าถึงได้โดยไม่จำกัดเวลาและสถานที่

3.5 ระบบและกลไกการวัด การติดตาม และประเมินผลมีประสิทธิภาพ

3.6 ระบบการผลิตครูอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา ได้มาตรฐานระดับสากล

3.7 ครูอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา ได้รับการพัฒนาสมรรถนะตามมาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และความเท่าเทียมทางการศึกษา มีเป้าหมาย ดังนี้

4.1 ผู้เรียนทุกคนได้รับโอกาสและความเสมอภาคในการเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ

4.2 การเพิ่มโอกาสทางการศึกษาผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย

4.3 ระบบข้อมูลรายบุคคลและสารสนเทศทางการศึกษาที่ครอบคลุม ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน เพื่อการวางแผนการบริหารจัดการศึกษา การติดตามประเมิน และรายงานผล

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การจัดการศึกษาเพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มี เป้าหมาย ดังนี้

5.1 คนทุกช่วงวัย มีจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม มีคุณธรรม จริยธรรม และนำแนวคิดตาม หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติมี

5.2 หลักสูตร แหล่งเรียนรู้และสื่อการเรียนรู้ที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม คุณธรรม จริยธรรม และการน าแนวคิดตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

สู่การปฏิบัติ

5.3 การวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการศึกษา มีเป้าหมายดังนี้

6.1 โครงสร้าง บทบาท และระบบการบริหารจัดการการศึกษามีความคล่องตัวชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้มีตัวชี้วัดที่สำคัญ

6.2 ระบบการบริหารจัดการศึกษามีประสิทธิภาพและประสิทธิผลส่งผลกระทบต่อคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษา

6.3 ทุกภาคส่วนของสังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาที่ตอบสนองความต้องการของ ประชาชนและพื้นที่

6.4 กฎหมายและรูปแบบการบริหารจัดการทรัพยากรทางการศึกษารองรับลักษณะที่ แตกต่างกันของผู้เรียน สถานศึกษา และความต้องการกำลังแรงงานของประเทศ

6.5 ระบบบริหารงานบุคคลของครูอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษามีความเป็นธรรม สร้างขวัญกำลังใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติงานได้อย่างเต็มตามศักยภาพ

## 2. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม ศักยภาพ (SWOT Analysis)

จากผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา สำนักงานอธิการบดีได้ทบทวนผลการดำเนินงาน โดยได้วิเคราะห์ผลการประเมินคุณภาพภายในระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2560 ผลการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (รอบ 12 เดือน) ผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม ศักยภาพ สำนักงานอธิการบดี (SWOT Analysis) มีดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำนักงานอธิการบดี มีความพร้อมด้านอาคารสถานที่ แหล่งเรียนรู้และบุคลากรที่เอื้อต่อการเรียนการสอน และสนับสนุนให้การบริการแก่ชุมชน</li> <li>2. บุคลากรมีสัมพันธภาพอันดีต่อกัน มีจิตบริการ สามารถให้บริการแก่คณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ประชาชน และหน่วยงานภายนอก</li> <li>3. ผู้บริหารและบุคลากรมีวัฒนธรรมในการทำงานที่เน้นความร่วมมือมุ่งเน้นคุณภาพ และความสำเร็จตามพันธกิจของหน่วยงาน</li> <li>4. มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงาน การปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและการปฏิบัติงาน</li> <li>5. เปิดโอกาสให้บุคลากรและนักศึกษาได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บุคลากรและนักศึกษามีทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศในระดับที่สื่อสารได้มีน้อย</li> <li>2. มหาวิทยาลัยไม่ให้การสนับสนุนการพัฒนาด้านการศึกษาในระดับปริญญาเอกของบุคลากรสายสนับสนุน</li> <li>3. การกำหนดภาระงานไม่ตรงกรอบตำแหน่งของมาตรฐานตำแหน่งทำให้ไม่สามารถวิเคราะห์ค่างานการเข้าสู่ตำแหน่งได้</li> <li>4. การปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมไม่ทั่วถึงนักศึกษา</li> </ol>

โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม (Threats)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นโยบายกองทุน กยศ.และแหล่งทุนภายนอก ทำให้นักเรียนมีทุนสนับสนุนการศึกษาต่อมากขึ้น</li> <li>2. เทคโนโลยีสารสนเทศมีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วเอื้อต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง</li> <li>3. มีหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความร่วมมือเป็นเครือข่ายในการดำเนินงาน</li> <li>4. หน่วยงานภายนอกมีแนวปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการที่สามารถเป็นตัวอย่างและเป็นแหล่งเรียนรู้ได้</li> <li>5. นโยบายการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้หน่วยงานและบุคลากรได้พัฒนาสู่สากล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีงานนโยบายเร่งด่วนหรืองานใหม่เข้ามาแทรกงานประจำบ่อย</li> <li>2. กฎ ระเบียบ การบริหารงานรูปแบบใหม่ เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี การประกันคุณภาพการศึกษา และ พรบ.จัดซื้อจัดจ้างฯ มีการเปลี่ยนแปลงทำให้การขับเคลื่อนกระบวนการดำเนินงานล่าช้า</li> <li>3. รัฐบาลมีนโยบายไม่จัดสรรบุคลากรเพิ่ม</li> </ol>

## ส่วนที่ 2 : ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์

**ปรัชญา** มีจิตบริการ พัฒนาคน พัฒนางาน และใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

**วิสัยทัศน์ (Vision)** : สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานที่มุ่งเน้นให้บริการ พัฒนางาน พัฒนาคน ให้มีคุณภาพ มีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และพัฒนา นักศึกษาให้เป็นที่ยอมรับของสังคม

**อัตลักษณ์** : บัณฑิตมีจิตอาสา สร้างสรรค์ปัญญา พัฒนาท้องถิ่น

**เอกลักษณ์** : การผลิตและพัฒนาครู

**ค่านิยมหลัก (Core Values)** : มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร (KPRU)

K – Knowledge – สร้างสรรค์ความรู้ใหม่

P – Public service and Productivity – ให้บริการชุมชน สังคมและมีผลิตภาพที่ดี

R – Responsibility – มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่

U – Unity – มีความรัก สามัคคีในองค์กร

**พันธกิจ (Mission)** :

1. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร
2. สร้างเครือข่ายดำเนินงานบริการ โดยการบริหารจัดการที่ดี ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย โปร่งใสด้วยหลักธรรมาภิบาล
3. ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามนโยบายการดำเนินงานและพันธกิจของมหาวิทยาลัย
4. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีคุณธรรม มีความรู้ ความสามารถและมีจิตอาสาเพื่อพัฒนาสังคม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues) :**

1. การยกระดับคุณภาพของบุคลากรทางการศึกษา
2. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานมีธรรมาภิบาล เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
3. การส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา

**เป้าประสงค์ (Goals) :**

1. บุคลากรทางการศึกษา มีคุณภาพและสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ งานวิจัย และนวัตกรรม
2. มีระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้ทันสมัย ได้มาตรฐาน มีธรรมาภิบาล มีองค์ความรู้และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
3. นักศึกษามีคุณธรรม มีความรู้ ความสามารถ มีจิตอาสา



**ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด
1. การยกระดับคุณภาพของบุคลากรทางการศึกษา	1. บุคลากรทางการศึกษามีคุณภาพและสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ งานวิจัย และนวัตกรรม	1.1. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลที่เอื้อต่อการรักษาคนดี คนเก่ง และพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ	1. ร้อยละบุคลากรที่มีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด
		1.2 สร้างวัฒนธรรมองค์กร มุ่งการเรียนรู้ ผลิตสื่อ นวัตกรรมและงานวิจัยเพื่อพัฒนางาน	2. จำนวนนวัตกรรม/แนวปฏิบัติที่ดีที่ได้รับการเผยแพร่ 3. จำนวนงานวิจัย R2R ของบุคลากรสายสนับสนุน 4. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาหน่วยงานสู่สถาบันการเรียนรู้
2. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานมีธรรมาภิบาล เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	2. มีระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้ทันสมัย ได้มาตรฐาน มีธรรมาภิบาล มีองค์ความรู้และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	2.1 พัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยอิเล็กทรอนิกส์	5. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยอิเล็กทรอนิกส์ 6. ผลการจัดอันดับหน่วยงานตามเกณฑ์ Webometrics ของมหาวิทยาลัย
		2.2 พัฒนาองค์กรให้มีระบบบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล	7. ผลการบริหารงานและธรรมาภิบาลของผู้บริหาร 8. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ
		2.3 พัฒนามหาวิทยาลัยด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)	9. ร้อยละของผลคะแนนสำนักงานสีเขียว (Green University) 10. ผลการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านพลังงาน
		2.4 สร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	11. ผลการประเมินภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 12. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

**ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด
3. การส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนา นักศึกษา	3. นักศึกษามีคุณธรรม มีความรู้ ความสามารถ มีจิตอาสา	3.1 พัฒนานักศึกษาให้เป็นคนดี มี คุณธรรม มีจิตอาสา และสร้างสรรค์ สังคม	13. ผลความสำเร็จของการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา 5 ด้าน 14. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม แก่นักศึกษา
		3.2 พัฒนาคุณภาพการบริการ สวัสดิการและสวัสดิภาพของ นักศึกษา	15. จำนวนทุนเพื่อการศึกษา 16. ร้อยละโครงการหรือกิจกรรม ที่นำความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการดำเนินการ จัดกิจกรรม 17. จำนวนชมรม ที่มีระบบและกลไกตามเกณฑ์ที่กำหนด 18. จำนวนเครือข่ายพัฒนาคุณภาพภายในสถาบันและระหว่างสถาบันของนักศึกษา 19. ระดับความสำเร็จของการบริการนักศึกษา

## ตัวชี้วัด เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนนตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (%)	เป้าหมาย 2562	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน					ผู้กำกับดูแล ตัวชี้วัด	ผู้จัดเก็บ ตัวชี้วัด
				2559	2560	2561	1	2	3	4	5		
1. บุคลากรทางการศึกษา มีคุณภาพและสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ งานวิจัย และนวัตกรรม	1. ร้อยละบุคลากรที่มีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด	6	45%	-	-	35.23	34%	37%	40%	43%	46%	ผู้อำนวยการ	นางสาวคณิศจิน
	2. จำนวนนวัตกรรม/แนวปฏิบัติที่ดีที่ได้รับการเผยแพร่	5	3	3	3	2	1	-	2	-	3	ผู้อำนวยการ	นางสาวอุทุมพร/ นางสาวศิริกัญญา/ นายอนุวัฒน์
	3. จำนวนงานวิจัย R2R ของบุคลากรสายสนับสนุน	6	5	-	-	8	1	2	3	4	5	นางสาวเกศกนก	นางชมภัก/ นางสาวภัทรวดี/ นางสาวศิลา/ นายณะราทิ
	4. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาหน่วยงานสู่สถาบันการเรียนรู้	5	3	5	5	5	1	2	3	4	5	นางสาวเกศกนก	นางสาวภัทรวดี
2. มีระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ให้ทันสมัย ได้มาตรฐาน มีธรรมาภิบาล มีองค์ความรู้และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	5. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยอิเล็กทรอนิกส์	5	3.00	-	-	3.88	1.0	1.5	2.0	2.5	3.00	ผู้อำนวยการ	นายอริวัฒน์/ น.ส.ศิริกัญญา
	6. ผลการจัดอันดับหน่วยงานตามเกณฑ์ Webometrics ของมหาวิทยาลัย	5	12	-	-	12	2	4	6	8	10	ผู้อำนวยการ	นายอริวัฒน์/ น.ส.ศิริกัญญา
	7. ผลการบริหารงานและธรรมาภิบาลของผู้บริหาร	5	4.10	4.03	3.83	-	3.00	3.25	3.50	4.00	4.20	นางคณารัตน์	นางรัชนิวรรณ/ นางสาวกนิษฐา
	8. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	5	4.20	3.84	4.04	4.08	3.00	3.25	3.50	4.00	4.20	ผู้อำนวยการ	นายอริวัฒน์/ น.ส.ธนีสรณ์
	9. ร้อยละของผลคะแนนสำนักงานสีเขียว (Green University)	6	90%	-	-	90%	50%	60%	70%	80%	90%	ผู้อำนวยการ	นายเพง/ นางสาวกชพรรณ/ นางสาวอุทุมพร
	10. ผลการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านพลังงาน	5	3.5	3.5	3.5	3.5	0.5	-	2.5	-	3.5	ผู้อำนวยการ	นางสาว บวรลักษณ์/ นายมนตรี
	11. ผลการประเมินภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	5	4.20	-	-	4.11	1.00	2.00	3.00	4.00	5.00	ผศ.ดร.พชรุไพ	นางสาววรรณภา
12. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	5	80%	86%	79%	91.03%	62%	70%	72%	80%	82%	ผู้อำนวยการ	นางสาวอุทุมพร	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน					ผู้กำกับดูแล ตัวชี้วัด	ผู้จัดเก็บ ตัวชี้วัด
		(%)	2562	2559	2560	2561	1	2	3	4	5		
3.1 นักศึกษามี คุณธรรม มีความรู้ ความสามารถ และมีจิตอาสา	13. ผลความสำเร็จของการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนา นักศึกษา 5 ด้าน	6	5	-	-	5	1	2	3	4	5	ผู้อำนวยการ	งานประกัน คุณภาพ การศึกษา
	14. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม แก่นักศึกษา	6	5	5	5	5	1	2	3	4	5	ผู้อำนวยการ	งานประกัน คุณภาพ การศึกษา
	15. จำนวนทุนเพื่อการศึกษา	5	200	120	120	198	50	100	150	200	250	ผู้อำนวยการ	งานทุน
	16. ร้อยละโครงการหรือกิจกรรม ที่นำความรู้ด้านการ ประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการดำเนินการจัด กิจกรรม	5	80	75	75	75	60	65	70	75	80	ผู้อำนวยการ	งานประกัน คุณภาพ การศึกษา
	17. จำนวนชมรม ที่มีระบบและกลไกตามเกณฑ์ที่กำหนด	5	5	5	5	5	1	2	3	4	5	ผู้อำนวยการ	งานกิจกรรม
	18. จำนวนเครือข่ายพัฒนาคุณภาพภายในสถาบันและ ระหว่างสถาบันของนักศึกษา	5	5	5	5	5	2	3	4	5	6	ผู้อำนวยการ	งานประกัน คุณภาพ การศึกษา
	19. ระดับความสำเร็จของการบริการนักศึกษา	5	5	5	5	5	3.51	3.61	3.71	3.81	4.01	ผู้อำนวยการ	งานกิจกรรม นักศึกษา

**ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และหน่วยงานรับผิดชอบ**

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
1. การยกระดับคุณภาพของบุคลากรทางการศึกษา	1. บุคลากรทางการศึกษามีคุณภาพและสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ งานวิจัย และนวัตกรรม	1.1. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลที่เอื้อต่อการรักษาคนดี คนเก่ง และพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ	กองกลาง กองนโยบายและแผน กองพัฒนานักศึกษา
		1.2 สร้างวัฒนธรรมองค์กร มุ่งการเรียนรู้ ผลิตรายงานนวัตกรรมและงานวิจัยเพื่อพัฒนางาน	กองกลาง กองนโยบายและแผน กองพัฒนานักศึกษา
2. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานมีธรรมาภิบาล เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	2. มีระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้ทันสมัย ได้มาตรฐาน มีธรรมาภิบาล มุ่งองค์ความรู้และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	2.1 พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยอิเล็กทรอนิกส์	กองกลาง กองนโยบายและแผน กองพัฒนานักศึกษา
		2.2 พัฒนาองค์กรให้มีระบบบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล	
		2.3 พัฒนามหาวิทยาลัยด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)	
		2.4 สร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	
3. การส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากรและนักศึกษา	3. นักศึกษามีคุณธรรม มีความรู้ความสามารถ มีจิตอาสา	3.1 พัฒนานักศึกษาให้เป็นคนดี มีคุณธรรม มีจิตอาสา และสร้างสรรค์สังคม	กองพัฒนานักศึกษา
		3.2 พัฒนาคุณภาพการบริการ สวัสดิการและสวัสดิภาพของนักศึกษา	

## งาน/โครงการจำแนกตามกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โครงการ	แหล่งงบประมาณ				งบประมาณรวม
	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิตศึกษา	แผ่นดิน	
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การยกระดับคุณภาพของบุคลากรทางการศึกษา</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลที่เอื้อต่อการรักษาคนดี คนเก่ง และพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ</b>					
1. โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน	150,000				150,000
2. โครงการพัฒนาบุคลากร	188,714				188,714
3. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านนโยบายและแผน	50,000				50,000
4. พัฒนาบุคลากรกองพัฒนานักศึกษา	50,000				50,000
<b>กลยุทธ์ที่ 1.2 สร้างวัฒนธรรมองค์กร มุ่งการเรียนรู้ ผลิตรายงานนวัตกรรมและงานวิจัยเพื่อพัฒนางาน</b>					
1. โครงการนำเสนอวิทยานิพนธ์ของบุคลากรสายสนับสนุน	50,000				50,000
2. โครงการจัดการความรู้	14,000				14,000
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานมีธรรมาภิบาล เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยอิเล็กทรอนิกส์</b>					
1. โครงการบำรุงและพัฒนาระบบงบประมาณและระบบอื่น ๆ	55,000				55,000
2. โครงการพัฒนานโยบายและแผน	288,000				288,000
<b>กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาองค์กรให้มีระบบบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล</b>					
1. โครงการศึกษาดูงานระบบคุณธรรม จริยธรรมฯ	12,000				12,000
2. โครงการประกันคุณภาพการศึกษา	35,000				35,000
3. โครงการตรวจสอบสุภาพประจำปี 2562	10,000				10,000
4. โครงการบริหารจัดการงานกองกลาง สำนักงานอธิการบดี	70,000				70,000
5. โครงการบริหารจัดการกลุ่มงานเลขานุการ	97,000				97,000

โครงการ	แหล่งงบประมาณ				งบประมาณ
	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิตศึกษา	แผ่นดิน	รวม
6. สนับสนุนการดำเนินงานสถานีวิทยุกระจายเสียง มร.กพ.	200,000				200,000
7. บริหารจัดการงานการเจ้าหน้าที่และนิติการ	70,000				70,000
8. โครงการส่งเสริมการจัดทำตำแหน่งทางวิชาการ	100,000				100,000
9. รับสมัครพนักงานมหาวิทยาลัยและพนักงานราชการ	100,000				100,000
10. โครงการพัฒนาจรรยาบรรณข้าราชการและบุคลากร	80,000				80,000
11. โครงการบริหารจัดการงานอาคารสถานที่	20,000				20,000
12. โครงการแทเทียนเข้าพรรษา	5,000				5,000
13. โครงการบริหารจัดการงานการเงิน	99,000				99,000
14. โครงการบริหารงานธุรการ	100,000				100,000
15. โครงการบริหารจัดการสำนักงานกลุ่มงานไฟฟ้าและอนุรักษ์พลังงาน	20,000				20,000
16. โครงการบริหารจัดการดำเนินงานพัสดุ	140,000				140,000
17. โครงการบริหารจัดการงานยานพาหนะ	10,000				10,000
18. บริหารนโยบายและแผน	30,000				30,000
19. บริหารจัดการกองทุนพัฒนานักศึกษา	224,540				224,540
<b>กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนามหาวิทยาลัยด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)</b>					
1. โครงการ Green Office	100,000				100,000
2. โครงการป้องกันอัคคีภัยและบรรเทาสาธารณภัยในสถานศึกษา	35,000				35,000
3. โครงการแปลงสาธิตเรือนผักรั้ว ครีวพอเพียง	5,000				5,000
4. โครงการอาสาร่วมใจมหาวิทยาลัยน่าอยู่	5,000				5,000
<b>กลยุทธ์ที่ 2.4 สร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย</b>					
1. โครงการเสริมสร้างความรัก ความผูกพันต่อองค์กร	300,000				300,000
2. โครงการสร้างภาพลักษณ์องค์กร	167,800				167,800
3. การพัฒนานักสื่อสารองค์กรและการสร้างแบรนด์	18,200				18,200
4. วารสารประชาสัมพันธ์ KPRU NEWS	64,000				64,000
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากรและนักศึกษา</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนานักศึกษาให้เป็นคนดี มีคุณธรรม มีจิตอาสา และสร้างสรรค์สังคม</b>					
1. วันต่อต้านยาเสพติดโลก	40,000				40,000

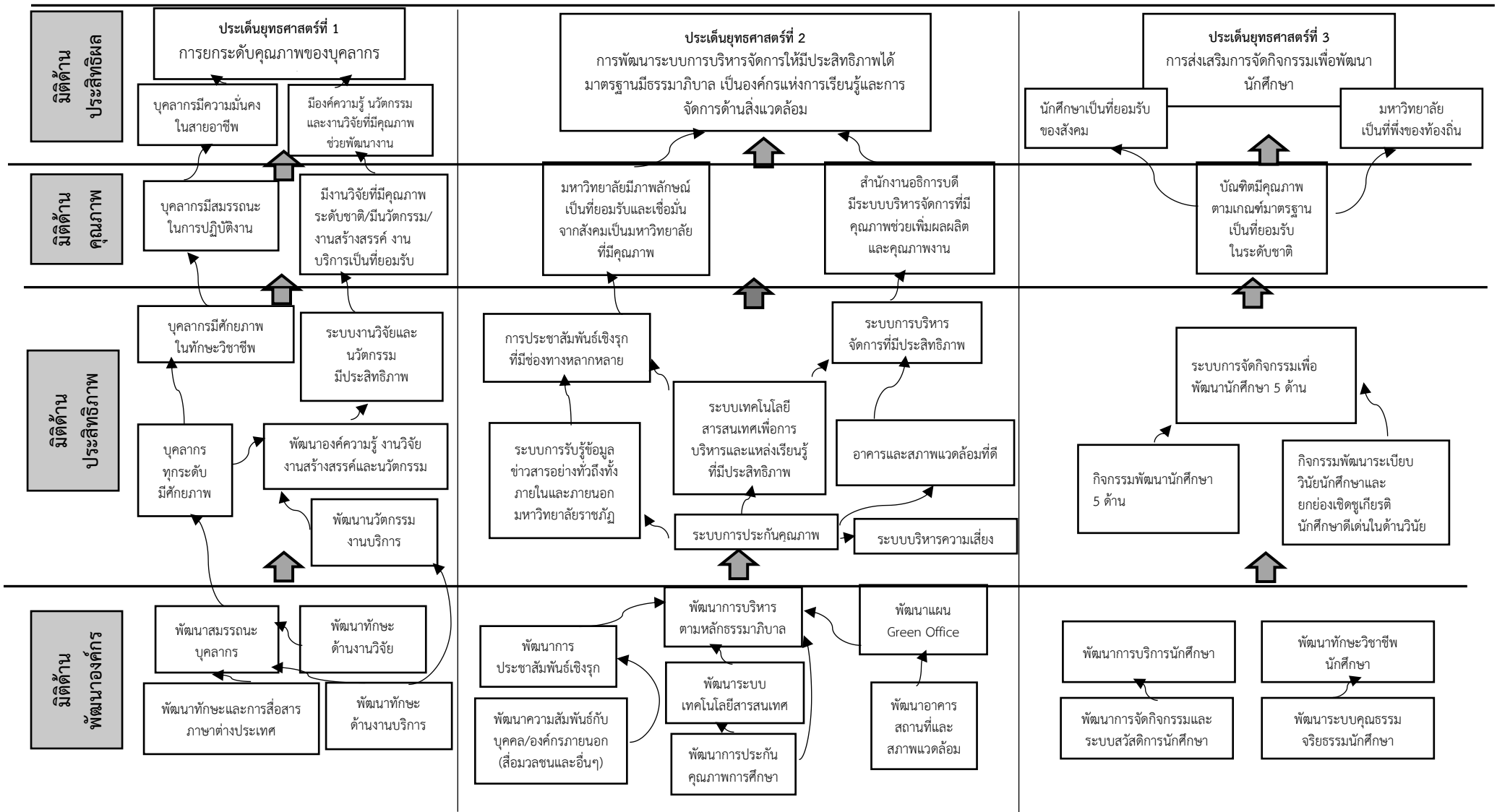
โครงการ	แหล่งงบประมาณ				งบประมาณ
	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิตศึกษา	แผ่นดิน	รวม
2. การแข่งขันกีฬาเชียร์ลีดดิ้งระหว่างคณะ ชมรม To Be Number One	20,000				20,000
3. เข้าร่วมการแข่งขันกีฬากายนอคมหาวิทยาลัย	1,300,000				1,300,000
4. นักศึกษาวิชาทหารจิตอาสาจรรยา	20,000				20,000
5. ส่งเสริมทักษะชีวิตและทักษะอาชีพยุคไทยแลนด์ 4.0				60,000	60,000
6. ส่งเสริมสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยให้กับนักศึกษาโดยกระบวนการจัดการความรู้ (QA.KM)				40,000	40,000
7. ส่งเสริมคุณธรรม และจริยธรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพนักศึกษา				60,000	60,000
8. ถนนวัฒนธรรม				70,000	70,000
9. ราชภัฏจิตอาสาพัฒนาท้องถิ่น				40,000	40,000
10. แบ่งปันไออุ่นสู่ชุมชน				30,000	30,000
11. เชิดชูสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์				30,000	30,000
12. ยกย่องเชิดชูนักศึกษาที่เป็นคนดี มีคุณธรรม 5 ด้าน				20,000	20,000
13. ปดุงประกายจิต บัณฑิตราชภัฏ ร่วมขจัดคอร์รัปชั่น				20,000	20,000
14. ประกวดสื่อสร้างสรรค์				50,000	50,000
15. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพนักศึกษายุคไทยแลนด์ 4.0 ใช้ชีวิตอย่างไรไม่ให้เครียด				60,000	60,000
<b>กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาคุณภาพการบริการ สวัสดิการและสวัสดิภาพของนักศึกษา</b>					
1. จัดซื้อเวชภัณฑ์ยา	110,000				110,000
2. จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์งานเวช	15,880				15,880
3. พบอาจารย์ที่ปรึกษาหมู่เรียน	2,500				2,500
4. ปัจฉิมนิเทศนักศึกษา	20,000				20,000
5. ปฐมนิเทศนักศึกษาวิชาทหาร	5,000				5,000
6. จัดซื้อวัสดุหอพักและอุปกรณ์ในการทำความสะอาดหอพักนักศึกษา	317,440				317,440
7. ทุนนักกีฬาเพชรราชภัฏ 1 และ ทุนนักกีฬาเพชรราชภัฏ 2				1,100,000	1,100,000
8. ราชภัฏลอยกระทง				110,000	110,000
9. การแข่งขันกีฬาระหว่างคณะ				50,000	50,000
10. ส่งเสริมการแข่งขันกีฬา (เก็บตัวนักกีฬา)				100,000	100,000
11. คู่มือปฐมนิเทศนักศึกษา				50,000	50,000



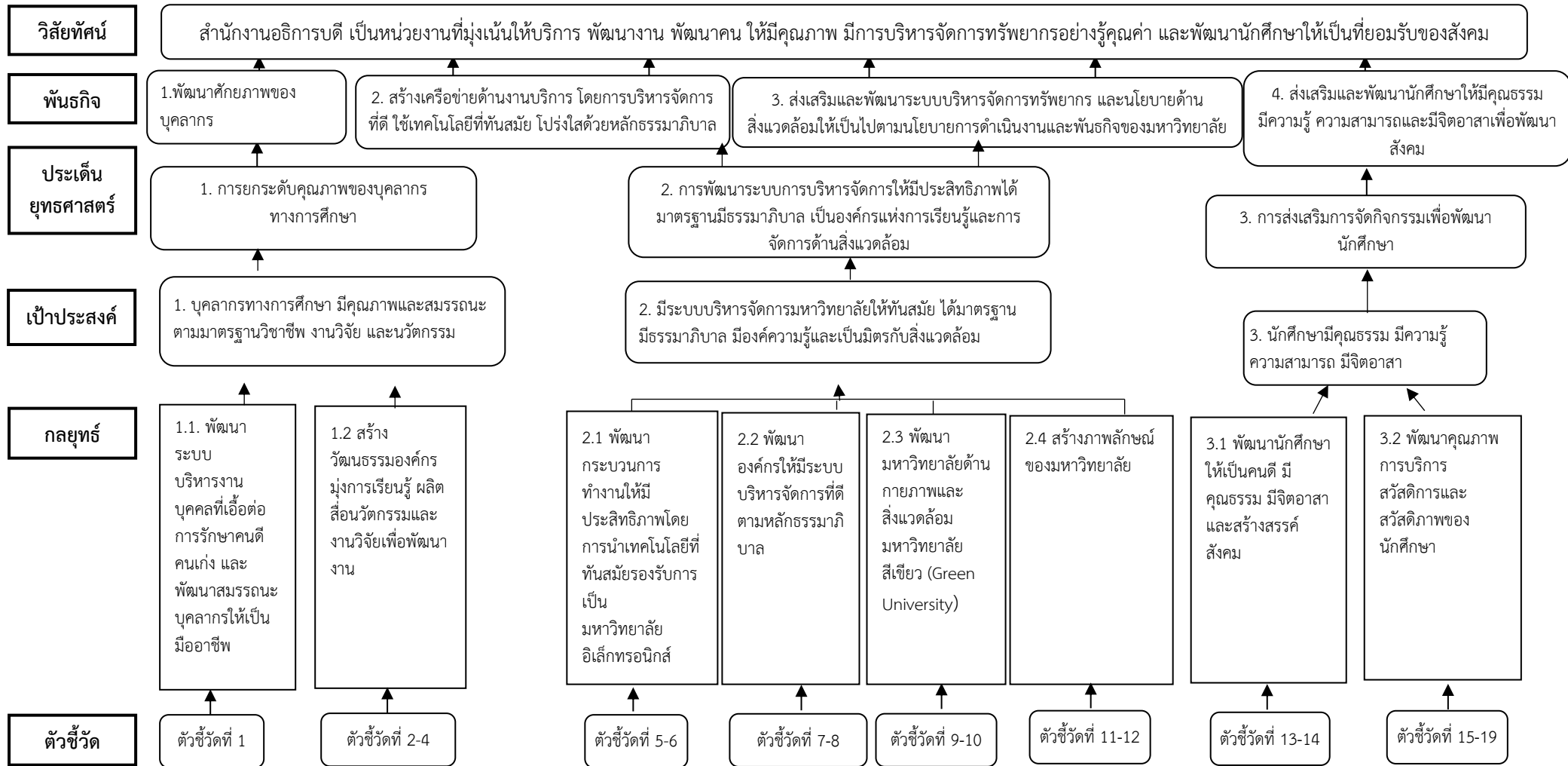
โครงการ	แหล่งงบ				งบประมาณ
	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิตศึกษา	แผ่นดิน	รวม
12. จัดทำระบบอาจารย์ที่ปรึกษาหมู่เรียน				20,000	20,000
13. Kpru Run for Me Mini-Marathon				100,000	100,000
14. เยี่ยมบ้านนักศึกษา				30,000	30,000
15. วันเอดส์โลก				30,000	30,000
16. ราชภัฏร่วมใจต่อต้านยาเสพติด				30,000	30,000
17. จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์งานเวช		20,000			20,000
18. โครงการพิธีไหว้ครูนักศึกษาภาค กศ.บป.		10,000			10,000
19. ปฐมนิเทศนักศึกษาภาค กศ.บป.		5,000			5,000
20. บริหารจัดการอบน. ภาค กศ.บป.		35,000			35,000

# แผนที่กลยุทธ์ สำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

วิสัยทัศน์ : สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานที่มุ่งเน้นให้บริการ พัฒนางาน พัฒนาคน ให้มีคุณภาพ มีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และพัฒนานักศึกษาให้เป็นที่ยอมรับของสังคม



# ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัด



## ส่วนที่ 3 : การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

### 1. กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

การติดตามประเมินผลยึดหลักการกระจายอำนาจ โดยสนับสนุนให้ใช้กลไกการบริหารงานซึ่งมีผู้อำนวยการเป็นผู้มีอำนาจและบทบาทอย่างเต็มที่ในการบริหารกลยุทธ์และติดตามประเมินผล และรับผิดชอบติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่ตนรับผิดชอบ โดยที่ทั้ง 3 กอง เป็นผู้วิเคราะห์ สังเคราะห์ และสรุปในภาพรวม เพื่อให้ข้อเสนอต่อผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์การดำเนินงานและนำเสนอรายงานต่อหน่วยงานกลางเพื่อประมวลผลในระดับประเทศต่อไป

### 2. องค์กรการติดตามและประเมินผล

องค์กรที่มีหน้าที่ในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ประกอบด้วย

#### 2.1) สำนักงานอธิการบดี ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานติดตามประเมินผล มีบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

- จัดทำสาระสำคัญของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ที่สอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ระดับชาติ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดและกลยุทธ์หลัก โครงการ/ กิจกรรม และงบประมาณในระดับสำนัก/กอง/งาน
- วิเคราะห์ความสอดคล้องเชื่อมโยงของผลผลิตไปสู่เป้าหมายการให้บริการในระดับสำนัก และระดับมหาวิทยาลัย เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนติดตามประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
- พัฒนาเครื่องมือในการติดตามประเมินผลให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และสอดคล้องกับกลไกการบริหารงานในระดับมหาวิทยาลัยและเชื่อมโยงกับหน่วยงานต้นสังกัดต่าง ๆ โดยพัฒนาและปรับปรุง คู่มือ/แผนติดตามประเมินผลของสำนักงานอธิการบดีประจำปีงบประมาณ และระบบรายงานการติดตามประเมินผลรวมทั้งการพัฒนา/เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลเพื่อการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของสำนัก
- รวบรวมและวิเคราะห์รายงานจากหน่วยงานต่างๆ และนำเสนอความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการจัดทำรายงานผลสำเร็จของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในรอบปีงบประมาณ (รอบ 12 เดือน) เสนอต่อคณะกรรมการประจำสำนัก ผู้บริหารมหาวิทยาลัย

#### 2.2) หน่วยงานในระดับ/กอง/งาน เป็นหน่วยงานเครือข่ายการติดตามประเมินผลของสำนักมีบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

- วิเคราะห์ความสอดคล้องเชื่อมโยงของผลผลิตในระดับแผนงาน/โครงการของหน่วยงานและเป้าหมายการให้บริการในระดับ กอง/งานที่ตอบสนองต่อเป้าหมายการให้บริการระดับสำนัก เพื่อบูรณาการโครงการที่สำคัญในระดับกอง/งานและคัดเลือกโครงการสำคัญที่ตอบสนองต่อผลสำเร็จของเป้าหมายยุทธศาสตร์ในระดับสำนักและมหาวิทยาลัย ส่งให้สำนักงานอธิการบดีเพื่อจัดทำแผนติดตามประเมินผลประจำปีของสำนักสำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของกอง/งาน

- ดำเนินการติดตาม กำกับ ประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการที่บรรจุไว้ในแผนติดตามประเมินผลฯ ของสำนักในส่วนที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคที่ต้องเร่งรัดแก้ไขให้การดำเนินงานต่างๆ บรรลุผล รวมถึงการรายงานผลตามแผนงาน/โครงการที่ไม่ได้บรรจุไว้ในแผนติดตามประเมินผลฯ แต่เป็นโครงการที่เป็นนโยบายสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากสำนัก ที่เกิดขึ้นระหว่างปี โดยใช้แบบรายงานการจัดทำรายงานการดำเนินงานที่กำหนด ส่งรายงานกองนโยบายและแผนเพื่อการติดตามประเมินผล เพื่อบูรณาการผลการดำเนินงานของหน่วยงานระดับกอง/งานในสังกัดสำนักงานอธิการบดี เป็นผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับสำนัก

### 3. ระยะเวลาการติดตามประเมินผล

#### 3.1) หน่วยงานในระดับ กอง/งานในสังกัด

- จัดส่งรายงานผลตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติราชการ และแผนปฏิบัติงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
- ครั้งที่ 1 รอบ 3 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561 ภายในวันที่ 5 มกราคม 2562
- ครั้งที่ 2 รอบ 6 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 31 มีนาคม 2562 ภายในวันที่ 5 เมษายน 2562
- ครั้งที่ 3 รอบ 9 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 มิถุนายน 2562 ภายในวันที่ 5 กรกฎาคม 2562
- ครั้งที่ 4 รอบ 12 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562 ภายในวันที่ 5 ตุลาคม 2562

#### 3.2) กองนโยบายและแผนดำเนินการประมวลผลและวิเคราะห์ผลภาพรวม ดังนี้

- รายงานการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงาน
- ครั้งที่ 1 รอบ 3 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561 ภายในวันที่ 15 มกราคม 2562
- ครั้งที่ 2 รอบ 6 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 31 มีนาคม 2562 ภายในวันที่ 15 เมษายน 2562
- ครั้งที่ 3 รอบ 9 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 มิถุนายน 2562 ภายในวันที่ 15 กรกฎาคม 2562
- ครั้งที่ 4 รอบ 12 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562 ภายในวันที่ 15 ตุลาคม 2562
- รายงานผลตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติราชการ และแผนปฏิบัติงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
- ครั้งที่ 1 รอบ 3 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561 ภายในวันที่ 25 มกราคม 2562
- ครั้งที่ 2 รอบ 6 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 31 มีนาคม 2562 ภายในวันที่ 25 เมษายน 2562
- ครั้งที่ 3 รอบ 9 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 มิถุนายน 2562 ภายในวันที่ 25 กรกฎาคม 2562
- ครั้งที่ 4 รอบ 12 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562 ภายในวันที่ 25 ตุลาคม 2562

ภาคผนวก : ตารางสรุปผลการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการ เปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และ 2562

ก่อนปรับปรุง (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	หลังปรับปรุง (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)
<p><b>วิสัยทัศน์ :</b> สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานที่มุ่งพัฒนางานด้านบริการ การบริหารจัดการที่ดี และพัฒนานักศึกษาให้เป็นที่ยอมรับของสังคม</p>	<p><b>(คงเดิม)</b> สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานที่มุ่งเน้นให้บริการ พัฒนางาน พัฒนาคณาจารย์ให้มีคุณภาพ มีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และพัฒนานักศึกษาให้เป็นที่ยอมรับของสังคม</p>
<p><b>อัตลักษณ์ :</b> บัณฑิตมีจิตอาสา สร้างสรรค์ปัญญา พัฒนาท้องถิ่น</p>	<p><b>(คงเดิม)</b> บัณฑิตมีจิตอาสา สร้างสรรค์ปัญญา พัฒนาท้องถิ่น</p>
<p><b>เอกลักษณ์ :</b> ผลิตและพัฒนาครู เรียนรู้พัฒนาท้องถิ่น</p>	<p><b>(คงเดิม)</b> การผลิตและพัฒนาครู</p>
<p><b>ค่านิยมหลัก :</b> K – Knowledge – สร้างสรรค์ความรู้ใหม่ P – Public Service and Productivity – ให้บริการชุมชน สังคมและมีผลิตภาพที่ดี R – Responsibility – ยึดถือความรับผิดชอบต่อหน้าที่ U – Unity – มีความรัก สามัคคีในองค์กร</p>	<p><b>(คงเดิม)</b> K – Knowledge – สร้างสรรค์ความรู้ใหม่ P – Public Service and Productivity – ให้บริการชุมชน สังคมและมีผลิตภาพที่ดี R – Responsibility – ยึดถือความรับผิดชอบต่อหน้าที่ U – Unity – มีความรัก สามัคคีในองค์กร</p>
<p><b>พันธกิจ :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร</li> <li>2. สร้างเครือข่ายด้านงานบริการ โดยการบริหารจัดการที่ดี ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย</li> <li>3. ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อตอบสนองนโยบายการดำเนินงานและพันธกิจของมหาวิทยาลัย</li> <li>4. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาด้วยกิจกรรมที่หลากหลายรูปแบบให้มีคุณธรรม มีความรู้ ความสามารถและมีจิตอาสาเพื่อพัฒนาสังคม</li> </ol>	<p><b>(แก้ไข)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร</li> <li>2. สร้างเครือข่ายด้านงานบริการ โดยการบริหารจัดการที่ดี ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย <u>โปร่งใสด้วยหลักธรรมาภิบาล</u></li> <li>3. ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร <u>และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามนโยบายการดำเนินงานและพันธกิจของมหาวิทยาลัย</u></li> <li>4. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีคุณธรรม มีความรู้ ความสามารถและมีจิตอาสา <u>เพื่อพัฒนาสังคม</u></li> </ol>

ก่อนปรับปรุง (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	หลังปรับปรุง (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การยกระดับคุณภาพของบุคลากรทางการศึกษา</li> <li>2. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยฯ</li> <li>3. การส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากรและนักศึกษา</li> </ol>	<p><b>(แก้ไข)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การยกระดับคุณภาพของบุคลากรทางการศึกษา</li> <li>2. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานมีธรรมาภิบาลเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>3. การส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา</li> </ol>
<p><b>เป้าประสงค์ :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บุคลากรทางการศึกษา มีคุณภาพและสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ งานวิจัย และนวัตกรรม</li> <li>2. มีระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้ทันสมัย ได้มาตรฐาน มีธรรมาภิบาล</li> <li>3. นักศึกษามีคุณธรรม มีความรู้ ความสามารถ และมีจิตอาสา</li> </ol>	<p><b>(แก้ไข)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บุคลากรทางการศึกษา มีคุณภาพและสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ งานวิจัย และนวัตกรรม</li> <li>2. มีระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้ทันสมัย ได้มาตรฐาน มีธรรมาภิบาล มีองค์ความรู้และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>3. นักศึกษามีคุณธรรม มีความรู้ ความสามารถ มีจิตอาสา</li> </ol>
<p><b>กลยุทธ์ :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลที่เอื้อต่อการรักษาคนดี คนเก่ง และพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้พร้อมอาชีพ</li> <li>1.2 สร้างวัฒนธรรมองค์กร มุ่งการเรียนรู้ ผลิตรายงานนวัตกรรมและงานวิจัยเพื่อพัฒนางาน</li> <li>2.1 พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>2.2 บริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>2.3 พัฒนามหาวิทยาลัยด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)</li> <li>2.4 สร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย</li> <li>3.1 พัฒนานักศึกษาให้เป็นคนดี มีคุณธรรม มีจิตอาสา และสร้างสรรค์สังคม</li> <li>3.2 พัฒนาคุณภาพการบริการ สวัสดิการและสวัสดิภาพนักศึกษาและศิษย์เก่า</li> </ol>	<p><b>(แก้ไข)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลที่เอื้อต่อการรักษาคนดี คนเก่ง และพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้พร้อมอาชีพ</li> <li>1.2 สร้างวัฒนธรรมองค์กร มุ่งการเรียนรู้ ผลิตรายงานนวัตกรรมและงานวิจัยเพื่อพัฒนางาน</li> <li>2.1 พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>2.2 <u>พัฒนาองค์กรให้</u>มีระบบบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>2.3 พัฒนามหาวิทยาลัยด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)</li> <li>2.4 สร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย</li> <li>3.1 พัฒนานักศึกษาให้เป็นคนดี มีคุณธรรม มีจิตอาสา และสร้างสรรค์สังคม</li> <li>3.2 พัฒนาคุณภาพการบริการ สวัสดิการและสวัสดิภาพของนักศึกษา</li> </ol>

ก่อนปรับปรุง (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	หลังปรับปรุง (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)
ตัวชี้วัด : มีจำนวนตัวชี้วัด 19 ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด : มีจำนวนตัวชี้วัด 19 ตัวชี้วัด
1 ร้อยละบุคลากรที่มีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด	1. ร้อยละบุคลากรที่มีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด
2 จำนวนนวัตกรรม/แนวปฏิบัติที่ดีที่ได้รับการเผยแพร่	2. จำนวนนวัตกรรม/แนวปฏิบัติที่ดีที่ได้รับการเผยแพร่
3 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาหน่วยงานสู่สถาบันการเรียนรู้	3. จำนวนงานวิจัย R2R ของบุคลากรสายสนับสนุน
4 จำนวนงานวิจัย R2R ของบุคลากรสายสนับสนุน	4. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาหน่วยงานสู่สถาบันการเรียนรู้
5 ระดับความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัย อิเล็กทรอนิกส์	5. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัย อิเล็กทรอนิกส์
6 ผลการบริหารงานและธรรมาภิบาลของผู้บริหาร	6. ผลการจัดอันดับหน่วยงานตามเกณฑ์ Webometrics ของมหาวิทยาลัย
7 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	7. ผลการบริหารงานและธรรมาภิบาลของผู้บริหาร
8 ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)	8. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ
9 ผลการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านพลังงาน	9. ร้อยละของผลคะแนนสำนักงานสีเขียว (Green University)
10 ผลการประเมินภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	10. ผลการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านพลังงาน
11 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	11. ผลการประเมินภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
12 ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางวิชาการและวิชาชีพแก่นักศึกษา	12. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
13 ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมแก่นักศึกษา	13. <u>ผลความสำเร็จของการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา 5 ด้าน</u>
14 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมนักศึกษาด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	14. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม แก่นักศึกษา
15 จำนวนทุนเพื่อการศึกษา	15. จำนวนทุนเพื่อการศึกษา
16 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่นำความรู้การประกันคุณภาพมาใช้ในการดำเนินงานจัดกิจกรรมนักศึกษา	16. <u>ร้อยละโครงการหรือกิจกรรม ที่นำความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษามาใช้ในการดำเนินการจัดกิจกรรม</u>
17 จำนวนชมรมหรือชุมนุม ที่มีระบบและกลไกตามเกณฑ์ที่กำหนด	17. <u>จำนวนชมรม ที่มีระบบและกลไกตามเกณฑ์ที่กำหนด</u>
18 จำนวนเครือข่ายพัฒนาคุณภาพภายในสถาบันและระหว่างสถาบันของนักศึกษา	18. จำนวนเครือข่ายพัฒนาคุณภาพภายในสถาบันและระหว่างสถาบันของนักศึกษา
19 ระดับความสำเร็จของการบริการนักศึกษาและศิษย์เก่า	19. <u>ระดับความสำเร็จของการบริการนักศึกษา</u>



ก่อนปรับปรุง (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	หลังปรับปรุง (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)
มาตรการ : มีจำนวนมาตรการ 20 มาตรการ	คงเดิม มาตรการ : มีจำนวนมาตรการ 20 มาตรการ
1 พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ทักษะและสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ	1 พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ทักษะและสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ
2 พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลตามสมรรถนะและ ความสามารถ	2 พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลตามสมรรถนะและ ความสามารถ
3 พัฒนาผู้นำยุคใหม่รองรับการเปลี่ยนแปลง	3 พัฒนาผู้นำยุคใหม่รองรับการเปลี่ยนแปลง
4 สร้างภาวะผู้นำให้บุคลากรทุกระดับ	4 สร้างภาวะผู้นำให้บุคลากรทุกระดับ
5 กำหนดความก้าวหน้าทางสายวิชาชีพที่ให้มีการกำหนด เงื่อนไขที่ ชัดเจน เป็นธรรม	5 กำหนดความก้าวหน้าทางสายวิชาชีพที่ให้มีการกำหนด เงื่อนไขที่ ชัดเจน เป็นธรรม
6. เพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคลากรในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการพัฒนางาน	6. เพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคลากรในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการพัฒนางาน
7. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงบประมาณ การเงินและพัสดุโดยใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ	7. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงบประมาณ การเงินและพัสดุโดยใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ
8. ปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และการบังคับใช้ให้รองรับ มหาวิทยาลัย อีเล็กทรอนิกส์และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	8. ปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และการบังคับใช้ให้รองรับ มหาวิทยาลัยอีเล็กทรอนิกส์และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
9. เพิ่มคุณภาพการบริหารจัดการหน่วยงาน/หลักสูตรโดยใช้เทคโนโลยี สารสนเทศร่วมกับ เกณฑ์คุณภาพสากล	9. เพิ่มคุณภาพการบริหารจัดการหน่วยงาน/หลักสูตรโดยใช้เทคโนโลยี สารสนเทศร่วมกับเกณฑ์คุณภาพสากล
10. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพเหมาะสม มีการบริหารเชิงรุก ที่ทันสมัย คล่องตัว เกิดความคุ้มค่า	10. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพเหมาะสม มีการบริหารเชิงรุก ที่ทันสมัย คล่องตัว เกิดความคุ้มค่า
11. พัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์มหาวิทยาลัยสีเขียว ในปีพ.ศ. 2561-2565	11. พัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์มหาวิทยาลัยสีเขียว ในปีพ.ศ. 2561-2565
12. สร้างความตระหนักให้บุคลากรและนักศึกษาให้มี ส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย	12. สร้างความตระหนักให้บุคลากรและนักศึกษาให้มี ส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย
13. จัดทำแผนการพัฒนาระชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยเชิงรุก	13. จัดทำแผนการพัฒนาระชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยเชิงรุก
14. สร้างความภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัยสู่สาธารณะ	14. สร้างความภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัยสู่สาธารณะ
15. ส่งเสริมและพัฒนานักสื่อสารองค์กรทุกหน่วยงาน	15. ส่งเสริมและพัฒนานักสื่อสารองค์กรทุกหน่วยงาน
16. พัฒนารูปแบบของนักศึกษาในการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัย	16. พัฒนารูปแบบของนักศึกษาในการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัย
17. จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา	17. จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา
18. จัดหาทุนการศึกษาภายใต้ความหลากหลายและเพียงพอ	18. จัดหาทุนการศึกษาภายใต้ความหลากหลายและเพียงพอ
19. จัดบริการสิ่งอำนวยความสะดวกให้เอื้อและตอบสนองต่อความต้องการ และการใช้ชีวิต ระหว่างเรียนแก่นักศึกษา	19. จัดบริการสิ่งอำนวยความสะดวกให้เอื้อและตอบสนองต่อความต้องการ และการใช้ชีวิตระหว่างเรียนแก่นักศึกษา
20. จัดตั้งศูนย์แนะแนวและบริการปรึกษา	20. จัดตั้งศูนย์แนะแนวและบริการปรึกษา